

Action 3 : Co-construction d'une démarche d'accompagnement de la transition des territoires de montagne connectés aux stations	Activité 3-1 : Modélisation d'une méthodologie d'état des lieux de l'écosystème territorial des stations de montagne	<p>Cette activité consiste à co-construire une méthodologie d'état des lieux de l'écosystème territorial élargi des stations de montagne. Une fois cette méthodologie établie, elle sera confrontée à l'expérimentation terrain (Action 4), afin de retenir un protocole d'état des lieux répliquable sur tout territoire souhaitant s'engager dans une démarche de transition autour de sa station. Ce protocole devrait comprendre une proposition pour : - Qualifier l'écosystème socio-économique du territoire des stations, incluant la dépendance économique du territoire à sa station et la place du tourisme sur le territoire ; - Qualifier les impacts environnementaux des stations sur leur territoire élargi, permettant de déterminer de nouveaux indicateurs d'évaluation de ces impacts ; - Appréhender dans une approche multi-acteurs, la pluralité des usages autour des stations et de leur territoire d'une part, les perceptions de la transition et les projections autour de la "montagne de demain" d'autre part.</p>
	Activité 3-2 : Conception et développement d'outils d'observation et d'analyse	<p>Cette activité met l'accent sur l'innovation technologique, par le traitement et l'analyse des données, grâce à la conception et au développement informatique de prototypes d'outils d'observation et d'analyse des stations et de leur relation à leur écosystème territorial. Sont prévus deux principaux types d'outils : - Un observatoire numérique de l'écosystème territorial des stations, outil d'observation systémique par agrégation et traitement de données et de data-visualisation. - Un outil d'évaluation des retombées socio-économiques et environnementales des stations sur leur territoire, par analyse croisée des données. Ces outils vont nécessiter d'innover aussi par la détermination de nouveaux indicateurs, tant à l'échelle des stations qu'à l'échelle de l'écosystème territorial. La réflexion méthodologique engagée à l'activité 3-1 et expérimentée à l'action 4 va contribuer à l'émergence de ces nouveaux indicateurs.</p>
	Activité 3-3 : Modélisation d'une démarche de construction de vision prospective, scénarios de transitions et trajectoires adaptatives	<p>Cette activité vise à dessiner les grandes lignes directrices pour accompagner les territoires dans l'animation de leur démarche de transition autour des stations, par la mobilisation des acteurs, la co-construction d'une vision prospective et l'adoption d'une trajectoire adaptative. Pour ce faire, l'activité 3-3 s'articule autour de - L'ingénierie de mobilisation des parties prenantes, dans une approche multi-acteurs, autour des éléments de diagnostic territorial ; - La définition, dans une démarche participative, de scénarios prospectifs pour la transition de l'écosystème territorial de la station ; - La détermination d'une trajectoire adaptative ou transformative permettant au territoire de cheminer de l'état des lieux initial au scénario retenu. - L'identification des besoins des acteurs en matière de formation (ou formation-action) pour la mise en œuvre d'une démarche de transition sur leur territoire, en particulier en ce qui relève de la prise de décision.</p>

Action 4 : Expérimentation sur les territoires pilotes	Activité 4-1 : plateau cerdan	<p>Le premier territoire pilote retenu est fondamentalement transfrontalier : il s'agit du plateau cerdan intégrant les 3 stations de Formiguères, Porté-Puymorens et Cambre d'Aze regroupées au sein de la SPL Trio Pyrénées. Le CD66 coordonnera l'activité 4-1. Par l'expérimentation et la mise en oeuvre d'une démarche de transition, le CD66 cherche à passer d'une vision "ski" à une vision "montagne", d'une logique individuelle de station à une logique collective de destination, sur un territoire marqué par des flux transfrontaliers. Des axes de réflexion sont pré-identifiés, autour desquels s'articuleront les outils et méthodes expérimentés et déployés : -Le renforcement de l'identité de ce territoire transfrontalier ; -Les flux transfrontaliers et la mobilité entre les stations, élément de lien entre stations et territoire ; - Le positionnement différencié de chaque station au service de l'attractivité globale de la destination ; -Le développement d'une filière outdoor intégrée.</p>
	Activité 4-2 : Guzet	<p>L'activité 4-2 sera conduite dans une approche comparative transfrontalière autour de 3 territoires pilotes et leur station : Guzet (Ariège), Tavascan et La Molina (Catalogne). Malgré des contextes différents, ces territoires partagent une réflexion commune autour de la place du ski dans leur économie et de la recherche d'une diversification des activités. Chaque territoire animera une dynamique participative associant les différents acteurs de la station et, plus largement, du territoire (collectivités, commerçants, socioprofessionnels du tourisme, clients, usagers, office de tourisme...). Un état des lieux initial permettra d'affiner l'identification des enjeux et une trajectoire de transition sera co-construite. Enfin, de premières actions concrètes pourront être mises en oeuvre. L'objectif avec cette approche comparative est d'identifier les similitudes et divergences dans la mise en oeuvre d'une démarche innovante pour la transition des territoires de montagne autour de leurs stations</p>
	Activité 4-2 : Tavascan	<p>L'activité 4-3 consistera principalement à tester "grandeur nature" un outil conçu et développé à l'activité 3-2 par l'INEFC : outil d'évaluation des retombées socio-économiques et environnementales de la station sur son territoire. Ce test grandeur nature impliquera la prise en main de cet outil par des responsables et techniciens de la station pilote, dont les retours permettront l'ajustement du prototype. Le second volet de l'activité 4-3 portera sur la fréquentation et les dynamiques des visiteurs sur le territoire et de sa station. L'ISTHIA-UT2J contribuera en s'appuyant sur les travaux d'ARI et de l'INEFC pour affiner la qualification des impacts environnementaux de la station sur son territoire, en vue d'explorer de nouveaux indicateurs d'observation territoriale.</p>

Action 5 : Diffusion et capitalisation	Activité 5-1 : Diffusion auprès de la communauté pyrénéenne	<p>L'activité 5-1 vise à assurer la diffusion des résultats du projet (notamment les conclusions de la confrontation de la phase ingénierie - action 3 - à la phase terrain - action 4), auprès des territoires pyrénéens et leurs stations. Elle vise aussi à influencer durablement sur les trajectoires de transition en créant les conditions d'une appropriation large.</p> <p>L'activité 5-1 prévoit : - La formalisation d'un guide de la transition des territoires de montagne connectés à leur(s) station(s), intégrant les outils et méthodes développés dans ce projet et illustrant la démarche d'exemples issus des territoires pilotes ; - Des événements de restitution et de mise en discussion des résultats auprès des territoires pyrénéens intéressés et l'écosystème territorial de leur(s) station(s) de montagne ; - Un accompagnement approfondi de territoires et leur(s) station(s) volontaires à l'appropriation et à la déclinaison de ces dynamiques, à l'issue d'un appel à manifestation d'intérêts.</p>
	Activité 5-2 : Co-création et mise en oeuvre de dispositifs de formation	<p>L'activité 5-2 vise à faciliter l'appropriation de la démarche sur les territoires de montagne connectés à leurs stations, par différents publics-cibles, par la création de dispositifs de formation innovants : - Formations ou formations-actions pour les décideurs sur les territoires et leurs stations ; - Co-création de kits pédagogiques pour les socioprofessionnels oeuvrant à la transition ; - Création d'un outil pédagogique de type Serious Game à l'intention des étudiants, futurs professionnels et décideurs ; - Conception-développement de supports pédagogiques ludiques, pour une appropriation large par le grand public des démarches de transition dans les territoires de montagne autour des stations. Quelques sujets ont été pré-identifiés et seront affinés à mesure de l'avancée du projet et de l'expérience issue des territoires pilotes : socle de connaissances sur la transition, outils d'animation territoriale, compréhension des données d'observation...</p>
	Activité 5-3 : Capitalisation des connaissances	<p>L'activité 5-3 consiste à développer un centre de ressources en ligne pour la capitalisation et la diffusion des résultats du projet PITON, s'appuyant sur le site national (FR) des EGTMM déjà existant, avec une section transfrontalière spécifique aux Pyrénées. Les objectifs de ce centre de ressource seront de : centraliser les livrables produits par le projet ; formaliser les connaissances créées dans des ressources adaptées aux différents publics cibles (boîte à outils, bonnes pratiques, documents pédagogiques...) ; rendre l'ensemble accessible au public dans la durée (en FR et ES) ; mettre à disposition ces ressources d'autres projets ou réseaux européens (LIFE PYRENEES 4 CLIMA, EUROMONTANA...). Les cibles sont multiples : agents de collectivité, élus, gestionnaires de stations ou d'espaces naturels... Cette activité sera pilotée par 2TM avec l'appui de l'ensemble des partenaires. Le centre de ressources sera maintenu par 2TM postprojet, dans le cadre de son fonctionnement général.</p>